



UTENOS KOLEGIJOS STUDIJŲ KOKYBĖS VALDYMO SISTEMOS ĮGYVENDINIMO REZULTATAI 2020-2021 M.

Studijų kokybės valdymo sistemos (SKVS) įgyvendinimą koordinuoja Studijų kokybės komitetas.

SKVS įdiegta 2013 m., nesertifikuojama nuo 2019-02. Aktuali redakcija 2021-01-21

SKVS sudaro 12 procesų grupių, kurios apima 44 procesus.

Procesas	Metiniai procesų rodikliai, nustatyti Strateginiame plane 2019-2021 m. 2020 ir 2021 metams	2020-2021 m. (iki 2021-08-31) svarbiausi darbai	Rezultatai
1. Vadovybės pareigų procesai			
1.1. Kolegijos strategijos vystymas	-	Kolegijos veikla vykdoma vadovaujantis Kolegijos strateginiu planu 2019-2021 m., patvirtintu Kolegijos Tarybos 2019-04-26 sprendimu Nr. T1-6. Parengtas Kolegijos strateginis planas 2022-2024 m., patvirtintas Kolegijos Tarybos 2021 m. gegužės 14 d. sprendimu Nr. T1-4	Kolegijos veikla plėtojama pagal strateginiame plane nustatytas kryptis – misiją, viziją, vertybes, strateginius tikslus; Strateginio plano 2019-2021 m. rodiklių pasiekimas už 2021 m. pateikiamas Kolegijos metinėje veiklos ataskaitoje už 2020-2021

			m. m.
1.2. SKVS planavimas ir administravimas	-	Atnaujinta kokybės politika, atlikti pakeitimai SKVS procesų aprašymuose - vadovybės pareigų, SKVS įvertinimo ir gerinimo, studijų programų kūrimo ir gerinimo procesuose.	Atnaujinta SKVS ir Kokybės vadovas patvirtinti Kolegijos akademinės tarybos 2021 m. sausio 21 d. sprendimu Nr. AT-2.
1.3. Teisės aktų ir deklaruojamų dokumentų reikalavimų įgyvendinimo valdymas	-	TAR „Informaciniai pranešimai“, ministerijų, kitų valstybės institucijų išleisti teisės aktai gaunami į Kolegijos administratoriaus el. paštą ir el. paštu išplatunami atsakingiems darbuotojams; Teisės aktai, susiję su Kolegijos veikla iš valstybės institucijų, gaunami į administratoriaus el. paštą, pateikiami direktoriui, kuris paskiria darbuotojus, atsakingus už rašte nurodytų veiksmų atlikimą, esant poreikiui sudaromos darbo grupės konkrečioms Kolegijos teisės aktams parengti	Užtikrinta, kad Kolegijoje būtų žinomi ir įgyvendinami įstatymų bei kitų reglamentuojančių teisės aktų reikalavimai, taikomi Kolegijos teikiams studijų, mokymo, mokslo taikomosios veiklos paslaugoms bei procesams.
1.4. Vidinės komunikacijos valdymas	-	Kolegijos Taryba, Akademinė taryba posėdžius organizuoja pagal savo darbo planą, sprendimus skelbia Kolegijos svetainėje; Periodiškai (vieną kartą per mėnesį) organizuojami išplėstiniai Direktorato posėdžiai, siekiant gerinti savalaikį aktualios informacijos perdavimą, svarstymą ir sprendimų priėmimą;	Užtikrintas pasikeitimas informacija Kolegijoje apie veiklos rezultatus, priimtus sprendimus, išskylančias problemas.

		<p>Vieną kartą per mėnesį organizuojami dekanatų posėdžiai, kartą per semestrą – katedrų, Studijų programų komitetų posėdžiai;</p> <p>Pagal savo patvirtintą darbo planą aktualius studijų kokybės klausimus posėdžiuose svarsto Studijų kokybės komitetas;</p> <p>Pagal poreikį posėdžius organizuoja Akademinės etikos komisija, Bioetikos komitetas, Fakultetų atestavimo komisijos (1 kartą per metus), Konkurso į dėstytojų pareigas komisija (1 kartą per metus);</p> <p>Iškilus poreikiui spręsti tam tikrą klausimą, organizuojami atsakingų darbuotojų pasitarimai, sudaromos darbo grupės.</p>	
1.5. Šamatos parengimas ir jos vykdymo kontrolė	-	2020 m. šamatos įvykdymo ataskaita ir 2021 m. šamata patvirtinta Kolegijos tarybos 2021-02-25 sprendimu Nr. T1-1.	Užtikrinta Kolegijos šamatos vykdymo kontrolė. Patvirtinta metinė Kolegijos pajamų ir išlaidų šamata, kuri užtikrina Kolegijos strateginio plano įgyvendinimo nuoseklumą.
2. Rinkodara ir reklama			
2.1. Kolegijos pristatymas mokiniam	-	Kolegija dalyvavo 1 karjeros ir studijų parodoje Lietuvoje ir 3 parodose užsienyje; 18 susitikimų ir konsultacijų Užimtumo tarnyboje registruotiems jaunuoliams iki 29 m. amžiaus, 5 kiti karjeros renginiai	Kolegija ir jos teikiamos paslaugos pristatytos mokiniam, kitiems visuomenės nariams, kurie motyvuojami ir kviečiami studijuoti Kolegijoje.

2.2. Reklamos organizavimas. Kolegijos įvaizdžio kūrimas	-	22 absolventų sėkmės istorijos Kolegijos interneto svetainėje, 80 pranešimų žiniasklaidoje; Informacija skelbiama <i>Instagram</i> , <i>Facebook</i> , <i>Twiter</i> , <i>Linkedin</i> , <i>Yotube</i> Veikia absolventų Facebook grupės	
2.3. Kolegijos dalyvavimas renginiuose	-	Suorganizuoti 42 renginiai (kultūriniai, verslumo ir kūrybiškumo ugdymo, aplinkos tausojimo, socialiai jautrioms grupėms ir kt.)	Viešinama bei pristatoma kolegijos veikla respublikiniuose bei tarptautiniuose renginiuose: mugėse, parodose, konferencijose ir kt.
3. Studijų programų kūrimas ir tobulinimas			
3.1. Studijų programų kūrimas	Planas: 2020 ir 2021 m. - 1 trumpųjų studijų programa;	Trumpųjų studijų programos neparengtos, kadangi nėra įtvirtintas trumpųjų studijų programų teisinis reglamentavimas valstybės lygiu	-
3.2. Studijų programų tobulinimas	Planas: 2020 ir 2021 m. – 20 proc. atnaujintų programų, nuo visų vykdomų Planas: 2020 m. - 69 proc.; 2021 m. – 73 proc. 6 metams akredituotų programų nuo visų tais metais vertintų vykdomų programų	Atnaujintos 7 (BH, DT, OP, ISI, TLV, VVI, DSAI) iš 23 vykdomų studijų programų. tai sudaro 30,4 proc. nuo visų programų 2020-2021 m. m. vyko Burnos priežiūros ir Aplinkos inžinerijos studijų kryptių vertinimai. Burnos priežiūros kryptis, vadovaujantis 2021 m. liepos 22 d. SKVC direktorius įsakymu Nr. SV6-6 akredituota 7 metų laikotarpiui. Tai sudaro 100 proc. nuo tais metais vertintų kryptių. Sprendimai dėl Aplinkos inžinerijos krypties akreditacijos iki 2021 m.	Patobulintos vykdomos studijų programos, atsižvelgiant į besikeičiančius švietimo aplinkos, rinkos poreikius bei Kolegijos strategines veiklos kryptis. Maksimaliam laikotarpiui akredituota studijų kryptis.

		rugpjūčio 31 d. nepriimti.	
3.3. Elektroninio mokymo kurso kūrimas	Planas: 2020 m. – 58 proc. studijų programų (nuo visų studijų programų kursų/dalykų) padengta nuotoliniais mokymosi kursais; 2021 m. - 63 proc.	2020 m. bendras visų 23 studijų programų padengimas 59,3 proc., 2021 m. - 74,4 proc. Nuotoliniu būdu 2020-2021 m. m. studijavo 80 studentų	Elektroninio mokymo kursų plėtra ir taikymas didina studijų prieinamumą.
4. Studijų vadyba			
4.1. Studentų priėmimas	Planas: 2020 m. - Priimtų nacionalinių studentų skaičius: 410, iš jų - į nuolatinės studijas 230 į ištęstines studijas 180; 2021 m. – 400/200/200 Planas: 2020 m. - Iš Utenos regiono pritrauktų studentų 52 proc. nuo visų tais metais įstojusiu studentų 410; 2021 m. -50 proc. nuo 400. Planas: 2020 m. - Priimtų į valstybės finansuojamas studijų vietas studentų dalis 30 proc. nuo visų priimtųjų 123; 2021 m. – 30 proc. nuo 120.	Priimta 2020-10-01: 410 studentai, iš jų – į NL – 176, į I – 234; Iš jų - 100 - į aukštesnius kursus, 6 klausytojai Priimta 2021-10-01: 567 studentai, iš jų – į NL – 263, į I – 304. 2020-10-01 – 171, t. y., 41,7 proc. 2021-10-01 – 191, t. y., 33,7 proc. 2020-10-01 į vf priimti – 92 studentai, tai sudaro 22,4 proc. nuo visų priimtųjų, į vnf vietas priimti 318 studentų, tai sudaro 77,6 proc. nuo visų priimtųjų; 2021-10-01 į vf – 119, t. y., 21 proc., į vnf – 448, t.y., 79 proc.	Priimti studentai studijuoti Kolegijoje pagal LAMA BPO, bei per institucinį priėmimą į laisvas valstybės nefinansuojamas vietas, aukštesnius kursus.
4.2. Studijų ir egzaminų tvarkaraščių parengimas	-	Studijų ir egzaminų tvarkaraščius rengia fakultetų specialistai studijoms, tvirtina	Suplanuota ir pasirengta sklandžiam studijų proceso

		fakulteto dekanas ne vėliau kaip 2 savaitės iki semestro pradžios	organizavimui. Studentai ir absolventai apklausų metu esminių nusiskundimų dėl tvarkaraščių nepateikė
4.3. NL ir I studijų organizavimas	Planas: 2020 m. - Studentų nubyrejimo skaičius ir dalis 11 proc. mokslo metų pabaigoje, lyginant su tais mokslo metais priimtų studentų skaičiumi (410) ir visais studentais; 2021 m. – 11 proc./400	Per 2019-2020 m. m. studijas nutraukė 46 į pirmą kursą įstoję studentai, tai sudaro 11,2 proc. nuo visų į pirmą k. priimtų (410) studentų; Per mokslo metus studijas nutraukė 164 studentai, t. y., 10,8 proc. nuo visų studentų (1515); Per 2020-2021 m. m. studijas nutraukė 61 į pirmą kursą įstojęs studentas, t. y., 11,7 proc. nuo visų į pirmą k. priimtų 567 studentų; Per mokslo metus studijas nutraukė 139 studentai, t. y., 9,6 proc. nuo visų studentų (1443).	Fakultetuose įdiegtos studijų individualizavimo priemonės sudaro sąlygas studentų nubyrejimui mažinti
4.4. Profesinės veiklos praktikų valdymas	-	Sudarytos 6 naujos bendradarbiavimo sutartys dėl studentų praktikų	Kokybiškai organizuojamos profesinės veiklos praktikos pagal studijų programas bei tenkinami studentų ir kitų suinteresuotųjų šalių poreikiai.
4.5. Baigiamųjų vertinimų organizavimas	-	Baigiamieji vertinimai organizuojami vadovaujantis: Studijų kryptių aprašais; Kolegijos baigiamųjų darbų rengimo, pateikimo, gynimo ir vertinimo tvarka, patvirtinta Akademinės tarybos 2016-05-31 sprendimu Nr. AT-40; Kolegijos baigiamųjų ir kvalifikacinių egzaminų organizavimo tvarka, patvirtinta Akademinės tarybos 2016-05-31 sprendimu	Kvalifikuotai ir objektyviai atlikti baigiamieji vertinimai, vadovaujantis Kolegijos nustatytais reikalavimais

	<p>Planas: Studentų baigiamųjų darbų rezultatų pritaikomumo regiono įmonių veikloje dalis proc. nuo visų tais metais apgintų darbų: 2020 ir 2021 m. – 80 proc.</p> <p>Planas: Absolventų, įgijusių aukštojo mokslo kvalifikaciją kolegijoje 2020 m., skaičius 390, 2021 m. – 380.</p> <p>Planas: 2020 m. dirbančių absolventų dalis (proc.) 12 mėn. po studijų baigimo 72 proc. 2021 m. dirbančių absolventų dalis (proc.) 12/36 mėn. po studijų baigimo – 73/76 proc.</p> <p>Planas: Absolventų, dirbančių aukštojo išsilavinimo reikalaujančią darbą dalis (proc.) 36 mėn. po studijų</p>	<p>Nr. AT-39; Kolegijos baigiamųjų ir kvalifikacinių egzaminų organizavimo, baigiamųjų darbų pateikimo, gynimo ir vertinimo nuotoliniu būdu laikinąja tvarka, patvirtinta Kolegijos direktoriaus 2021-05-11 įsakymu Nr. V-57.</p> <p>2020 m. – 81,8 proc. 2021 m. - 89 proc.</p> <p>2020 m. – 384 2021 m. - 346</p> <p>64,1 proc.</p> <p>75/78 proc.</p>	
--	---	--	--

	baigimo: 2020 m. - 36 proc. 2021 m. - 38	35 proc. 47 proc.	
4.6. Aprūpinimo bendrabučiais valdymas	-	318 - vietų skaičius Kolegijos bendrabučiuose; Visi norintys studentai yra aprūpinami bendrabučiais; 2020-2021 m. m. dėl karantino studijas organizuojant nuotoliniu būdu, studentams, kuriems paskirti bendrabučiai, buvo taikoma 50 proc. nuolaida. Dalis laisvo bendrabučių ploto Aukštaičių g. 9 išnuojama regiono įmonių darbuotojams.	Studentai, atvykę studijuoti iš kitų miestų ir pareiškę norą gyventi Kolegijos bendrabutyje, aprūpinti gyvenamąja vieta. Laisvų bendrabučių vietų išnuojimas leidžia Kolegijai generuoti papildomas pajamas.
4.7. Parama studentų karjeros planavimui	-	10 konsultacijų ir renginių karjeros valdymo klausimais	Studentams kvalifikuotai teikiama pagalba, susijusi su įsidarbinimu, karjeros planavimu.
4.8. Metodinė parama studentams	Planas: 2020 m. Atnaujinta Bibliotekos fondų už (tūkst. Eur) 7 Prenumeruojamų duomenų bazių skaičius (vnt.) 3 Prenumeruojamose duomenų bazėse elektroninių žurnalų (vnt.); 13 000 Prenumeruojamų elektroninių knygų (vnt.) 3000 Atsisiųstų visateksčių dokumentų (vnt.) 2500 2021 m. Atnaujinta Bibliotekos	Įsigyta literatūros, DB, E-knygų ir spaudinių už 8 tūkst. Eur. 3 72 140 3387 780 Įsigyta literatūros, E-knygų ir spaudinių už	Studentams kvalifikuotai teikiama metodinė parama, susijusi su studijų dalykų studijomis. Pagerėjo studentų savarankiškų studijų, dėstytojų prieigos prie popierinių leidinių sąlygos Tačiau Bibliotekos lankomumas ir skaitomumas ženkliai neišaugo E šaltinių panaudojamumas ženkliai išaugo

	fondų už (tūkst. Eur) 7 Prenumeruojamų duomenų bazių skaičius (vnt.) 3 Prenumeruojamose duomenų bazėse elektroninių žurnalų (vnt.); 14 000 Prenumeruojamų elektroninių knygų (vnt.) 3500 Atsisiųstų visateksčių dokumentų (vnt.) 3500	18 tūkst. Eur. EBSCO (A. M. Miškinių biblioteka) 72 450 3530 14 665 vnt.	
4.9. Aprūpinimo stipendijomis, pašalpomis valdymas	-	Studentams teikiama finansinė parama skiriant stipendijas už mokymosi rezultatus, aktyvią veiklą, kitais atvejais, vadovaujantis Kolegijos stipendijų skyrimo nuostatais, patvirtintais Kolegijos Akademinės tarybos 2018 m. lapkričio 30 d. sprendimu Nr. AT-63 (Utenos kolegijos Akademinės tarybos 2019 m. balandžio 26 d. sprendimo Nr. AT-23 redakcija; Utenos kolegijos Akademinės tarybos 2022 m. kovo 16 d. sprendimo Nr. AT-15 redakcija). Pageidaujantys studentai gauna valstybės remiamą paskolą su valstybės garantija – studijų kainai sumokėti, gyvenimo išlaidoms ir dalinėms studijoms pagal tarptautines sutartis, stipendiją dalinėms studijoms užsienyje pagal mobilumo programas. Karo tarnybą atlikę asmenys gauna studijų kainos kompensavimą.	Objektyviai skirstomos stipendijos, kita finansinė parama studentams

		Stipendijų ir kitos finansinės paramos rodikliai pateikti Kolegijos veiklos ataskaitoje už 2020-2021 m. m.	
5. Mokslo taikomosios veiklos vadyba			
	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. Akademinų publikacijų mokslo recenzuojamuose žurnaluose skaičius 25 vnt.;</p> <p>Mokslinės monografijos, studijos, sintetiniai mokslo darbai 1 vnt.;</p> <p>Mokslo populiarinimo / profesinių publikacijų skaičius 20 vnt.;</p> <p>Įvykdytų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius 10 vnt.;</p> <p>Konsultacijų skaičius 100 vnt.;</p> <p>Už užsakomąją, konsultacinę ir taikomąją mokslinę veiklą ir tyrimus uždirbtos lėšos 50 tūkst. Eur (2020 m.), 60 tūkst Eur. (2021 m.);</p> <p>Respublikinių mokslinių - praktinių konferencijų skaičius 2;</p> <p>Tarptautinių mokslinių - praktinių</p>	<p>Per 2020 m. paskelbta 17 publikacijų, Per 2021 m. – 22 publikacijos recenzuojamuose mokslo darbų žurnaluose</p> <p>Per 2020 m. - 2 Per 2021 m. - 1</p> <p>Per 2020 m. - 2 Per 2021 m. - 1</p> <p>Per 2020 m. - 2 Per 2021 m. - 1</p> <p>Per 2020 m. - 473 val. Per 2021 m. – 42 val. Už užsakomąją veiklą per 2020 m. – 74 969,8 Eur., per 2021 m. - 43 088,8 Eur.</p> <p>Per 2020 ir 2021 m. - 1</p> <p>Per 2020 ir 2021 m. - 1</p>	<p>Atliekami mokslo taikomieji tyrimai ir taikomoji veikla, vykdant mokslo ir studijų integraciją bei tenkinant klientų bei kitų suinteresuotųjų šalių poreikius, numatytus sutartyse.</p>

	<p>konferencijų skaičius 5;</p> <p>Jaunųjų tyrėjų studentų konferencijų skaičius 1;</p> <p>Verslumą ugdančių renginių skaičius 10;</p> <p>Mokslo populiarinimo renginių skaičius 2;</p> <p>Konferencijose skaitytų pranešimų skaičius 20.</p>	<p>Per 2020 ir 2021 m. - 1</p> <p>Per 2020 m. – 8 Per 2021 m. - 13</p> <p>Per 2020 ir 2021 m. - 2</p> <p>Per 2020 m. - 19 Per 2021 m. - 13</p>	
6. Neformalus suaugusiųjų švietimas			
	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. m. Neformaliojo mokymo renginiuose tais metais dalyvavusių asmenų skaičius 2100/2200;</p> <p>Iš jų - kvalifikacijos tobulinimo kursuose dalyvavusių asmenų skaičius 460/470, tame tarpe - iš regiono 370/380;</p> <p>Lėšos, uždirbtos už kvalifikacijos tobulinimo ir kitus kursus, 23/24 tūkst. Eur;</p>	<p>Per 2020 m. – 1973 Per 2021 m. - 1297</p> <p>Per 2020 m. – 600, iš jų – 422 iš regiono Per 2021 m. – 527, iš jų 507 iš regiono</p> <p>Per 2020 m. – 24 520 Eur Per 2021 m. – 26 047 Eur</p>	<p>Kokybiškai organizuojamas neformalusis suaugusiųjų mokymas, tenkinant klientų bei kitų suinteresuotųjų šalių poreikius, numatytus sutartyse.</p>
7. Grįžtamojo ryšio su klientais procesai			
7.1. Klientų nusiskundimų ir	-	Per 2020-2021 m. Akademinės etikos	Valdomi Kolegijos klientų

pretenzijų valdymas		<p>komitetas gavo 2 pranešimus dėl galimų akademinės etikos pažeidimų. Abiem atvejais į Akademinės etikos komitetą kreipėsi Utenos kolegijos administracijos darbuotojai: pirmuoju atveju dėl galimai neetiško studento elgesio, antruoju – dėl galimai neetiško dėstytojo elgesio. Akademinės etikos komitetas pirmuoju atveju nustatė akademinės etikos pažeidimą pagal Akademinės etikos kodekso 8 p. ir studentui skyrė pastabą. Antruoju atveju dėstytojo atžvilgiu akademinės etikos pažeidimas nenustatytas. Lyginant su 2019-2020 m., pranešimų dėl galimų akademinės etikos pažeidimų sumažėjo per pusę. Tai rodo, kad Kolegijoje nuosekliai laikomasi akademinės etikos nuostatų tiek studentų, tiek dėstytojų tarpe.</p> <p>Studentų apeliacijų negauta.</p>	skundai ir pretenzijos dėl Kolegijos teikiamų paslaugų, kurių rezultatai ar pats teikimo procesas neatitiko nustatytų reikalavimų.
7.2. Klientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis matavimas	<p>Planas:</p> <p>2020 m. Absolventų pasitenkinimo įgytu išsilavinimu lygis, 72 proc.</p> <p>Darbdavių pasitenkinimo parengtais specialistais lygis, 60</p>	<p>Studijų kokybės komitetas, vykdė 3 apklausas: studentų po rudens semestro, absolventų, dėstytojų vertinimo</p> <p>2020 m. - 83,7 proc. 2021 m. - 86,2 proc.</p> <p>2020 m. – 49 proc. 2021 m. - 68 proc.</p>	Nustatyti informacijos apie Kolegijos klientų pasitenkinimą gavimo ir panaudojimo metodai bei atliekamas informacijos (susijusios su kliento nuomone apie jo reikalavimų tenkinimą) rinkimas, stebėsena (monitoringas).

	proc. Studentų pasitenkinimo (po semestro) studijų kokybe lygis, 85 proc.	2020 m. – 81 proc. 2021 m. - 72,7 proc.	
8. Projektų valdymas	Planas: 2020 ir 2021 m. Paraiškų, parengtų nacionaliniams fondams, programoms, skaičius 6/7 vnt., santykis 60/60 proc. su finansuotomis paraiškomis; 2020 ir 2021 m. Paraiškų, parengtų ES struktūriniams ir kitiems tarptautiniams fondams, programoms, skaičius 4 vnt., santykis 50 proc. su finansuotomis paraiškomis	2020 m. - 10 paraiškos, 90 proc. 2021 m. - 5 paraiškos, 100 proc. 2020 m. - 7 paraiškos, 57,1 proc. 2020 m. - 6 paraiškos, 66,7 proc.	Suformuluotos Kolegijos strateginį veiklos planą atitinkančios veiklos gerinimo idėjos, kvalifikuotai ir kompetentingai parengtos paraiškos projektų finansavimui gauti bei tinkamai įgyvendinami projektai, t. y., pasiekiami šiems projektams keliami tikslai numatytu laiku ir su patvirtintu biudžetu.
9. Tarptautinis bendradarbiavimas			
9.1. Tarptautinių ryšių planavimas	Planas: 2020 ir 2021 m. Narystė tarptautinėse asociacijose, 6/7vnt.	2020 m. – 5 2021 m. - 5	Vystoma tarptautinė partnerystė bei tarptautiniai ryšiai Kolegijos Strateginiame veiklos plane numatytais kryptimis.
9.2. Tarptautinio bendradarbiavimo su užsienio aukštosiomis mokyklomis (Erasmus+) planavimas	Planas: 2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su tarptautiniais partneriais - užsienio aukštosiomis mokyklomis, ir kitomis švietimo įstaigomis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius - 70	2020 m. - 73+7 2021 m. - 80	Tinkamai suplanuotas tarptautinis bendradarbiavimas ERASMUS programos ribose su užsienio partnerinėmis institucijomis/ aukštosiomis mokyklomis sudarant sąlygas Kolegijos studentams studijuoti/ atlikti praktikas ir dėstytojams išvykti

	<p>+5/75+5 naujos sutartys;</p> <p>2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su tarptautiniais partneriais - užsienio darbdaviais ir asocijuotomis darbdavių, verslo ir kitomis struktūromis, skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius - 35 +5 naujos sutartys</p>	<p>2020 m. – 35 2021 m. - 35</p>	<p>dėstyti/ stažuotis į užsienio partnerines institucijas bei užsienio partnerinių institucijų dėstytojams dėstyti/ stažuotis ir studentams studijuoti/ atlikti praktikas Kolegijoje.</p>
<p>9.3. Išvykstančių dėstytojų/studentų veiklos koordinavimas</p>	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. Dėstytojų, išvykusių dėstyti, stažuotis į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis proc. nuo kolegijos dėstytojų skaičiaus, 27/ 28proc.;</p> <p>2020 ir 2021 m. Studentų, išvykusių studijuoti užsienio aukštąsias mokyklas ar atlikti praktikų, dalis proc. nuo kolegijos studentų skaičiaus, 3/3,1 proc.</p>	<p>2020 m. – 11,7 proc. 2021 m. - 7,7 proc.</p> <p>2020 m. –5,8 proc. 2021 m. - 0,4 proc.</p>	<p>Koordinuojama išvykstančių dėstytojų/ studentų (pagal ERASMUS programą) veikla, siekiant vizitų tikslų ir jų sėkmingos integracijos užsienio aukštosiose mokyklose bei grįžus į Kolegiją.</p>
<p>9.4. Atvykstančių dėstytojų/studentų veiklos koordinavimas</p>	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. Dėstytojų, atvykusių dėstyti, stažuotis iš užsienio aukštųjų mokyklų, dalis proc. nuo kolegijos dėstytojų skaičiaus, 26/27;</p> <p>2020 ir 2021 m. Kviestinių dėstytojų iš užsienio skaityti paskaitų skaičius 2 vnt.</p>	<p>2020 m. - 26,4 proc. 2021 m. - 5,4 proc.</p> <p>2020 m. - nebuvo 2021 m. - nebuvo</p>	<p>Koordinuojama atvykstančių dėstytojų/ studentų (pagal ERASMUS programą) veikla, padedant atvykstantiesiems pasiekti išsikeltų vizito tikslų bei užtikrinant sėkmingą jų integraciją Kolegijoje.</p>

	Studentų, atvykusių studijuoti iš užsienio aukštųjų mokyklų ar atlikti praktikos, dalis 4,1/4,2 proc. nuo kolegijos studentų skaičiaus	2020 m. – 12,3 proc. 2021 m. - 0,1 proc.	
10. Respublikinis bendradarbiavimas			
	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su regiono darbdaviais skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius 120 + 10/130+10 naujų sutarčių;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su regiono ir šalies savivaldybėmis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius 3 +1/4+1 nauja sutartis;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius, 10 + 1/11+1 nauja sutartis;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su regiono ir šalies bendrojo</p>	<p>2020 m. - 184+7 2021 m. - 191+6</p> <p>2020 m. - 4 2021 m. - 4+1</p> <p>2020 m. - 20 2021 m. - 20</p> <p>2020 m. - 46 2021 m. - 46</p>	Vystoma respublikinė partnerystė su partneriais, pagrįsta Kolegijos strateginio plano nuostatomis, Kokybės politika.

	<p>lavinimo mokyklomis, skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius, 61 +5/66+5 naujos sutartys;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Bendradarbiavimo sutarčių su regiono ir šalies profesinio rengimo centrais skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius 9 + 2/11+2 naujos sutartys;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Narystė respublikinėse asociacijose, 7/8 vnt.</p>	<p>2020 m. - 14+1 2021 m. - 15</p> <p>2020 m. - 11 2021 m. - 9</p>	
11. Išteklių vadybos procesai			
11.1. Aprūpinimas pirkiniais	-	Vykdomas vadovaujantis Utenos kolegijos viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašu, patvirtintu direktoriaus 2017-09-18 įsakymu Nr. V-196 ir 2020 m. viešųjų pirkimų planu	Suplanuoti ateinančiųjų metų prekių, paslaugų ir darbų (infrastruktūrai palaikyti ir sklandžiai procesų veiklai užtikrinti) pirkimai, užtikrinama, kad suplanuoti pirkimai vyktų sklandžiai, skaidriai, o reikalavimai perkamoms prekėms, paslaugoms ir darbams būtų aiškiai apibrėžti bei užtikrinti perkamų prekių, paslaugų ir darbų atitiktį nustatytiems pirkimo reikalavimams.
11.2. Darbuotojų parinkimas	-	Dėstytojų atranka vykdoma vadovaujantis	Patvirtinti teisės aktai ir procesai

ir priėmimas		<p>Kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašu, viešojo konkurso būdu (pagrindinėje darbovietėje) ir atrankos pagal kriterijus (išsilavinimas, mokslo laipsnius, darbo patirtis) būdu (nepagrindinėje darbovietėje). Kitų darbuotojų atranka vykdoma direktoriaus įsakymu LR įstatymų nustatyta tvarka, vadovaujantis Kolegijos darbo tvarkos taisyklėmis, laikantis skaidrumo principo, pagal kriterijus (išsilavinimas, darbo patirtis).</p> <p>2020-2021 m. priimti 7 nauji dėstytojai. Lyginant su 2019-2020 m. m., bendras darbuotojų skaičius sumažėjo 5 proc. (-11,88 etato), dėstytojų dalis sumažėjo 5,8 proc. (-6,03 etato), kitų darbuotojų ir administracijos – 3,7 proc. (-5,85 etato). Neakademinio personalo kaita fakultetuose nevyko.</p>	leidžia laiku apsirūpinti kvalifikuotais darbuotojais, būtinais Kolegijos strateginiams tikslams pasiekti ir studijų kokybei užtikrinti.
11.3. Darbuotojų veiklos vertinimas, skatinimas ir motyvavimas	-	<p>Darbuotojų veiklos vertinimas, skatinimas, motyvavimas organizuojamas vadovaujantis:</p> <p>Kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Akademinės tarybos 2018-11-30 sprendimu Nr. AT-60;</p> <p>Kolegijos dėstytojų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašu, patvirtinti Akademinės tarybos 2021 m.</p>	<p>Periodiškai vertinami dėstytojų ir kitų darbuotojų pasiekimai ir indėlis į Kolegijos tikslų pasiekimą, aptariamose kliūtyse bei paskatos (įskaitant mokymo poreikį) didinti darbuotojų suvokimą apie jų veiklos svarbą Kolegijos rezultatams bei lojalumą Kolegijai.</p> <p>Pripažįstami Kolegijos darbuotojų</p>

		<p>gegužės 13 d. sprendimu Nr. AT-20;</p> <p>Kolegijos dėstytojų, tyrėjų, administracijos ir kitų darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygų aprašu, patvirtintu Kolegijos Tarybos 2018-12-31 sprendimu Nr. T-69 (Kolegijos tarybos 2021 m. gruodžio 30 d. sprendimo Nr. T1-9 redakcija);</p> <p>Kolegijos dėstytojų, tyrėjų, administracijos ir kitų darbuotojų skatinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Kolegijos tarybos 2018 m. kovo 2 d. sprendimu Nr. T-7;</p> <p>Komandiruočių išlaidų apmokėjimo Utenos kolegijoje taisyklėmis, patvirtintomis direktoriaus 2018-09-21 įsakymu Nr. V-207. Pagal šias taisykles vykstat į komandiruotes darbuotojams mokamos kelionės išlaidos ir dienpinigiai;</p> <p>Nominacijų skyrimo tvarka, patvirtinta Akademinės tarybos 2017-08-25 Sprendimu Nr. AT-19, Aktuali redakcija 2019 m. kovo 12 d. sprendimu AT-11.</p>	<p>nuopelnai bei taikomos numatytos skatinimo priemonės.</p>
11.4. Darbuotojų mokymo ir kompetencijos didinimo valdymas	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. Dėstytojų, tais metais patobulinusių anglų kalbos ar kitos užsienio kalbos žinias dalis (proc.), nuo visų kolegijos dėstytojų – 5 proc.;</p>	<p>2020 m. - 5 proc. 2021 m. - 6,9 proc. Visų 34 dėstytojų, dirbančių studijų programose, dėstomose užsieniečiams, užsienio kalbų mokėjimo lygis siekia B1-C2 lygį (2020 ir 2021 m.)</p>	<p>Nuolat gerinama Kolegijos dėstytojų ir kitų darbuotojų kvalifikacija, bendrieji įgūdžiai, įgalinantys darbuotojus užtikrinti ir nuolat gerinti studijų ir kitų teikiamų paslaugų kokybę.</p>

	<p>Planas: 2020 ir 2021 m. Daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų dalis (proc.) nuo visų kolegijos dėstytojų – 10 proc.;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Dėstytojų, turinčių 3 ir daugiau metų praktinio darbo patirtį dėstomo dalyko srityje dalis (proc.) nuo visų dėstytojų – daugiau kaip 50 proc.;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Dėstytojų iki 35 m. amžiaus skaičius ir santykis su visais dėstytojais (proc.) - 15 proc.;</p> <p>Planas: 2020 ir 2021 m. Dėstytojų kvalifikacijos tobulinimui skirtos lėšos (tūkst. Eur) – 10 tūkst.Eur.</p>	<p>2020 ir 2021 m. - 14,6 proc.</p> <p>2020 m. - 85,4 proc. 2021 m. - 90,7 proc.</p> <p>2020 m. - 9,5 proc. 2021 m. - 8,6 proc.</p> <p>2020 ,m. – 1 tūkst. Eur. dalyvavimo mokesčiui apmokėti (UK lėšos) ir 10,13 tūkst. Eur. lėšos kvalifikacijos tobulinimui iš Erasmus+ lėšų 2021 m. - 3 tūkst. Eur. dalyvavimo mokesčiui apmokėti (UK lėšos) ir 16,4 tūkst. Eur. lėšos kvalifikacijos tobulinimui iš Erasmus+ lėšų</p>	
11.5. Pastatų ir darbo vietų priežiūra	<p>Planas: 2020 m. Modernizuota studijų infrastruktūros už (tūkst. Eur) 644,7 (ES lėšos) +30 (UK lėšos); 2021 m. – 30 tūkst. Eur. UK lėšos</p>	<p>Per 2020 m. modernizuota už 644,7 tūkst. Eur. (ES) ir 26,8 tūkst. Eur (Kolegijos lėšos); Per 2021 m. modernizuota už 34,2 tūkst. Eur (Kolegijos lėšos)</p>	Organizuojama Kolegijos pastatų ir darbo aplinkos priežiūra, užtikrinant nuolatinę pastatų ir darbo vietų tinkamumą studijų ir kitų teikiamų paslaugų kokybės reikalavimams tenkinti.

	<p>2020 ir 2021 m. Suremontuoto auditorijų ploto (m²) 320; 2020 m. Suremontuoto studentų bendrabučių ploto 168, 2021 m. - 160 (m²);</p> <p>2020 ir 2021 m. Modernizuota dėstytojų ir kitų darbuotojų darbo vietų 65 m² ploto;</p> <p>2020 ir 2021 m. Sukurta studentų poilsio erdvių 70 m² ploto</p>	<p>2020 m. - 320 m² 2021 m. – 320 m²</p> <p>2020 m. - 168 m² 2021 m. - 160 m²</p> <p>2020 m. - 20 m² 2021 m. - 65 m²</p> <p>2020 m. - 70,74 m² 2021 m. - 70 m²</p>	<p>Pagerėjo studentų studijų, gyvenimo sąlygos, dėstytojų darbo ir poilsio sąlygos.</p>
11.6. Kompiuterių ir programinės įrangos priežiūra	-	<p>Įsigytos ir/ar atnaujintos 53 kompiuterinės darbo vietos; Kompiuterinių tinklų modernizavimui skirta 6 tūkst Eur.</p>	<p>Užtikrinama, kad Kolegijos kompiuterių techninė įranga ir jų tinklas bei naudojama programinė įranga nuolat tenkintų darbuotojų bei studentų poreikius, atsižvelgiant į kompiuterių techninės įrangos, tinklo ir programinės įrangos funkcijas.</p> <p>Pagerėjo studijų aprūpinimas modernia IT įranga.</p>
11.7. Įrengimų ir įrangos priežiūra	-	<p>Įrengimų ir įrangos priežiūrą vykdo Ūkio tarnybos vadovas ir kiti darbuotojai, kurių atsakomybei jie priskirti.</p> <p>Darbuotojų atsakomybę reglamentuoja darbuotojų pareiginiai nuostatai, Kolegijos darbo tvarkos taisyklės, patvirtintos direktoriaus 2019-03-01 įsakymu Nr. V-</p>	<p>Organizuojama Kolegijos įrengimų ir įrangos priežiūra, užtikrinant nuolatinį jų tinkamumą studijų kokybei užtikrinti, kitų teikiamų mokymo paslaugų reikalavimams tenkinti.</p>

		86.	
11.8. Komunalinių, ryšio paslaugų bei energetinio aprūpinimo priežiūra	-	Komunalinių, ryšio paslaugų bei energetinio aprūpinimo priežiūrą vykdo Ūkio tarnybos vadovas, vadovaudamasis LR teisės aktais ir pareiginiais nuostatais	Užtikrinama Kolegijai teikiamų komunalinių, ryšio bei energetinio aprūpinimo paslaugų kokybė bendradarbiaujant su šių paslaugų tiekėjais.
11.9. Transporto priežiūra	-	Transporto priežiūra vykdoma vadovaujantis Kolegijos darbuotojų naudojimosi tarnybiniais automobiliais tvarka	Organizuojama Kolegijos transporto priemonių priežiūra, užtikrinant nuolatinį jų tinkamumą.
12. Kokybės vadybos sistemos įvertinimo ir gerinimo procesai			
12.01. Studijų kokybės vadybos sistemos vidaus auditas	-	Vidaus auditai vykdomi pagal Kolegijos direktoriaus patvirtintą su Kolegijos Taryba suderintą metinę veiklos programą. Vidaus auditas atliekamas visus metus, rengiama 1 ataskaita per metus	Suplanuoti ir pagal audito programą atliekami vidaus auditai, siekiant įvertinti studijų kokybės vadybos sistemos ir mokymo procesų veiklą bei atitiktį ISO 9001 standarto, ESG 2015 reikalavimams.
12.02. Savęs vertinimas pagal EKVF tobulumo modelio reikalavimus	-	Nevykdyta, kadangi šio proceso atsisakyta SKVS. Patvirtinta Kolegijos Akademinės tarybos 2021 m. sausio 21 d. sprendimu AT-2	Patobulinta Kolegijos SKVS.
12.03. Darbuotojų pasitenkinimo tyrimas	Planas: 2020 ir 2021 m. Darbuotojų pasitenkinimo darbu lygis 75 proc.	2020 m. – 75 proc. 2021 m. netirtas	Pakankamas darbuotojų pasitenkinimo darbu lygis sudaro sąlygas Kolegijos misijai ir strateginiams tikslams pasiekti.
12.04. Vadovybinė vertinamoji analizė/metinė Kolegijos veiklos ataskaita	-	Kolegijos veiklos ataskaita už 2019-2020 m. m. patvirtinta Tarybos 2021-03-31 sprendimu Nr. T1-3; 2020-2021 m. m. patvirtinta Tarybos 2022-	Vieną kartą per metus analizuojama studijų kokybės valdymo sistema, atsižvelgiant į Kolegijos poreikius, įvertinamas

		03-31 sprendimu Nr. T1-3.	<p>kokybės valdymo sistemos rezultatyvumas, adekvatumas ir tinkamumas įgyvendinant Kolegijos strateginius tikslus ir tenkinant ESG bei ISO reikalavimus.</p> <p>Kolegijos veiklos ataskaita leido įsivertinti numatytų metinių rodiklių pasiekimo lygį, numatyti Kolegijos veiklos gerinimo sritis ir kryptis, kurios įtvirtintos Kolegijos strateginiame plane 2019-2021.</p>
--	--	---------------------------	--

Parengė dr. V. Bartuševičienė
Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui, Studijų kokybės komiteto pirmininkė

Suderinta su Utenos kolegijos Studijų kokybės komitetu
